



ال خطة التشغيلية

الإطار التنظيمي والتشغيلي السنوي

2026

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



أولاً

- إدارة المشاريع
- إدارة التمكين الاقتصادي

خدمة المستفيد							المجال		رقم الهدف
التمكين الاقتصادي للمستفيد							الهدف الاستراتيجي		١
رقم المبادرة	المسار	المبادرات	مؤشر القياس	المستهدف	موعد التنفيذ				الموازنة التقديرية
					الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	
١,١	بناء القدرات	مختبر ابتكار مشاريع الأسر المنتجة	عدد المستفيدين من المبادرة	٣٠٠					١٧٠٠٠٠
			نسبة تحسن مهارات المستفيد	%٦٠					
١,٣		حاضنة التمكين الاقتصادي للمشاريع	عدد المستفيدين من المشاريع	١٦٠					٥٧٠٠٠٠
			نسبة تحسن مهارات المستفيد	%٤٠					
١,٥		وثبة	عدد المستفيدين من المشاريع	٦٠					٢٠٠٠٠٠
			نسبة تحسن مهارات المستفيد	%٣٠					
١,٦		قادر	عدد المستفيدين من المشاريع	٥٠					٢٥٠٠٠٠
			نسبة تحسن مهارات المستفيد	%٤٠					
١,٧		تكلاين	عدد المستفيدين من المبادرة	٢٠٠					٤٧٧٥٠٠
			نسبة تحسن مهارات المستفيد	%٦٠					
١,٨	الابتكار والخدمات النوعية	ملتقى نماء للأسر المنتجة	عدد المستفيدين من المبادرة	%١٠٠٠٠				٢٠٠٠٠٠	
			نسبة رضا المستفيد	%٩٥					
١,٩	الاستجابة والاستقرار	ترميم المنازل	عدد المستفيدين من المبادرة	٢٥				٤٠٠٠٠٠	
			نسبة رضا المستفيد	%٩٥					
١,١٠		سند	عدد المستفيدين من المبادرة	٤٠				١٢٠٠٠٠	
			نسبة رضا المستفيد	%٩٥					
١,١١	التمويل والإدماج الاقتصادي	الحاضنة الابتكارية للمشاريع	عدد المستفيدين من المبادرة	٣٠				٤٧٠٠٠٠	
			نسبة تحسن مهارات المستفيد	%٧٠					
		عيادات التمكين الاقتصادي	عدد المستفيدين من المشاريع	١٠٠				١٥٠٠٠٠	
			نسبة تحسن مهارات المستفيد	%٧٠					
		التمويل	نسبة طلبات التمويل (شهري	%٤٠					
			نسبة رضا المستفيد	%٩٠					
		التحصيل	نسبة التحصيل من الأقساط المستحقة	%٩٦					
			نسبة استرداد الديون المتعثرة	%٣					
		الاستدامة	عدد المبادرات المنفذة	٣					
			نسبة العوائد السنوية للوحدة	%٤٠					
	إدارة المشاريع								
		إدارة التمكين الاقتصادي							



ثانياً

- تنمية الموارد المالية
- إدارة المحاسبية

الاستدامة المالية								المجال		رقم الهدف		
تحقيق الاستدامة المالية للجمعية								الهدف الاستراتيجي		٣		
رقم المبادرة	المسار	المبادرات	مؤشر القياس	المستهدف	موعد التنفيذ				الإدارة المسؤولة	الموازنة التقديرية		
					الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع				
٣,١	الأوقاف والاستثمار (يشمل الاجتماعي)	مشروع استدامة	عدد مشاريع الاستثمار / الأوقاف المستهدفة	١					إدارة الموارد المالية			
			نسبة جاهزية ملف الاستثمار	%١٠٠								
	تنمية الموارد المالية	مشروع نمو	عدد مصادر الإيرادات المستهدفة	٧								
			اجمالي الإيرادات المحققة	٤.....								
	بيع الخدمات والمنتجات	مشروع روافد	نسبة جاهزية ملف الخدمات والمنتجات	%٨٠								
			عدد الخدمات المباعه	٤								
٣,٣	التخطيط والضبط المالي	الضبط المالي	نسبة الضبط والالتزام المالي	%١٠٠				إدارة المحاسبة				
			النسبة الاحتياطية السنوية	%١٠								
	الاحتياط المالي	كفاءة إدارة الموارد	نسبة ترشيد المصروفات	%١٠								
			نسبة الالتزام بمعايير السلامة المالية	%٩٨								
	الحوكمة والرقابة والسلامة المالية	السلامة المالية										



ثالثاً

- إدارة الاتصال المؤسسي
- الشراكات

السمعة والاتصال المؤسسي							المجال		رقم الهدف	
تعزيز سمعة وصورة الجمعية لدى أصحاب المصلحة							الهدف الاستراتيجي		٢	
الموازنة التقديرية	الإدارة المسؤولة	موعد التنفيذ				المستهدف	مؤشر القياس	المبادرات	المسار	رقم المبادرة
		الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع					
O.....	إدارة الاتصال المؤسسي					٨٠%	نسبة اكتمال تطبيق الهوية	مبادرة توحيد الهوية المؤسسية	الهوية والصورة المؤسسية	٢,١
						٩٠%	اتساق الرسائل			
						٨%	عدد المحتويات والرسائل الإعلامية المنشورة	مبادرة محتوى	الإعلام والمحتوى	٢,٢
						٩٠%	نسبة تفاعل الجمهور			
						٢٠٠	عدد اللقاءات/الزيارات	مبادرة تواصل	العلاقات العامة وإدارة أصحاب المصلحة	٢,٣
						٨٥%	نسبة رضا أصحاب المصلحة			
						٢٠	عدد الفعاليات/المشاركات	مبادرة فاعل	الفعاليات والتمثيل المؤسسي	٢,٤
						٩٠%	تقييم جودة الفعالية			

الشراكات							المجال		رقم الهدف	
تعظيم أثر الجمعية ومواردها عبر الشراكات							الهدف الاستراتيجي		٧	
الموازنة التقديرية	الإدارة المسؤولة	موعد التنفيذ				المستهدف	مؤشر القياس	المبادرات	المسار	رقم المبادرة
		الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع					
١٥٠٠٠	المؤسسي الاتصال					٤	عدد الشراكات	تكامل	استقطاب واستقبال الشراكات الجديدة	٧,١
						٠,٧	نسبة فاعليتها			
						٠,٥	نسبة العائد المحقق		تفعيل وتنمية الشراكات الحالية	٧,٢



رابعاً

إدارة التميز
المؤسسي

التميز المؤسسي							المجال		رقم الهدف	
تحقيق التميز المؤسسي ورفع نصج الجمعية							الهدف الاستراتيجي		٤	
رقم المبادرة	المسار	المبادرات	مؤشر القياس	المستهدف	موعد التنفيذ					
					الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع		
٤,١	قياس الأداء الاستراتيجي	قياس الأداء الاستراتيجي	عدد المبادرات الاستراتيجية	٣٠					إدارة التميز المؤسسي	٢٠٠٠
			نسبة تقدم المبادرات	٦٠%						
٤,٢	الحوكمة ورفع الممارسات والالتزام	الحوكمة	نسبة مستوى تطبيق الحوكمة	١٠٠%						٣٠٠٠
٤,٣	تحسين العمليات والتحسين المستمر	برنامج تحسين	عدد العمليات المحسنة	٥						
			رفع كفاءة تنفيذ الإجراءات	١٠%						٤٠٠٠٠
٤,٤	رضا أصحاب المصلحة	الرضا المؤسسي	نسبة رضا أصحاب المصلحة	٨٠%						
٤,٥	الجوائز والشهادات والاعتمادات	الجوائز المؤسسية	عدد الاعتمادات/الجوائز المحققة	١						



خامساً

إدارة الموارد البشرية
ورأس المال البشري

الموارد البشرية							المجال		رقم الهدف	
استقطاب واستبقاء الكفاءات ورفع جاهزية الفريق وتحفيزه							الهدف الاستراتيجي		٥	
الموازنة التقديرية	الإدارة المسؤولة	موعد التنفيذ				المستهدف	مؤشر القياس	المبادرات	المسار	رقم المبادرة
		الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع					
١٠٠٠	إدارة الموارد البشرية					٢	عدد المجالات الوظيفية المستهدفة	برنامج الاستقطاب	الاستقطاب	٥,١
						١	عدد الكوادر المستقطبة			
						٤	عدد خطط التطوير المستهدفة	برنامج إدارة الاحتياج	تطوير القدرات ورفع الأداء	٥,٢
						%٢٠	نسبة تحسن الأداء			
						%٨٥	معدل الاستبقاء	برنامج الولاء الوظيفي	الرضا والتحفيز والاستبقاء	٥,٣
						%٩٧	نسبة الرضا الوظيفي			



سادسًا

إدارة التطوع
والعمل المجتمعي

التطوع							المجال		رقم الهدف	
تفعيل التطوع في برامج وخدمات الجمعية							الهدف الاستراتيجي		٦	
رقم المبادرة	المسار	المبادرات	مؤشر القياس	المستهدف	موعد التنفيذ					
					الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع		
١٠٠٠	إدارة التطوع	بادر	عدد الساعات التطوعية	٢٠٠٠						
			عدد المتطوعين	٢٠٠						
		خبير	عدد الساعات التطوعية	١٥٠٠						
			عدد المتطوعين	١٥						
		محترف	عدد فرص التطوع الاحترافي	٢٠						
			نسبة أثره على جودة الخدمة	%٤٠						



سابعاً

اتممة العمليات
والتحول الرقمي

الآتمة							المبــــــــال		رقم الهدف	
آتمة الخدمات والعمليات لتحسين الكفاءة والتجربة							الهدف الاستراتيجي		٨	
الموازنة التقديرية	الإدارة المسؤولة	موعد التنفيذ				المستهدف	مؤشر القياس	المبادرات	المسار	رقم المبادرة
		الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع					
٥٠٠٠	المعلومات تقنية					%٨٥	نسبة الخدمات المؤتممة	منصة خدمات المستفيد	آتمة خدمات المستفيد	٨,١

شكراً لكم

✉ info@spf.org.sa

☎ +966554088776

🌐 www.spf.org.sa

📱 @osrah2016